

CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

CAMPINAS / SP

**Demonstrações Contábeis Consolidadas
Encerradas em 31 de Dezembro de 2025**

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas

A Administração da Construtora Lix da Cunha S.A., em cumprimento às disposições legais e estatutárias, vem submeter a V. Sas., o Relatório da Administração acompanhado das Demonstrações Contábeis correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2.025, e de comentários que julga oportuno fazer sobre os negócios da Sociedade.

1- **ANÁLISE DO DESEMPENHO 2.025**

Conforme amplamente divulgado nos últimos exercícios, a Companhia continua atravessando uma grave crise econômica financeira, decorrente dos calotes sofridos dos diversos Entes Públicos, em especial a Dersa e a União, aliado à morosidade do Poder Judiciário, pois, embora já tenha sido reconhecido judicialmente créditos nos processos movidos, os Entes Públicos devedores se utilizam de diversos recursos nos processos para protelar o cumprimento das decisões.

Em consequência disso, a Companhia continua com suas atividades operacionais paralisadas por absoluta falta de capital de giro.

É lastimável, mas infelizmente nos deparamos com manobras utilizadas pelos Entes Públicos, afrontam e ignoram os princípios constitucionais da legalidade e moralidade, e foram capazes de inviabilizar as atividades de uma empresa centenária que muito colaborou no desenvolvimento de Campinas/SP, bem como de outros Estados, onde executou importantes obras, além de oferecer milhares de empregos, gerando renda e arrecadação de impostos.

Visando a recuperação da empresa que passa pelo recebimento de seus legítimos créditos, a administração tem concentrado todos seus esforços, de um lado, para garantir o recebimento destes créditos tanto por vias judiciais como por vias administrativas e, do outro, para quitar os débitos.

Os esforços surtiram resultados e após incansáveis tratativas com a Procuradoria Geral do Estado, em 19/12/25, a companhia conseguiu formalizar acordo com relação à ação judicial contra a Dersa.

Outra meta alcançada, de grande valor, também no final do exercício de 2.025, foi o protocolo de pedido de Transação Tributária Lei 13.988/2020, que, se aceito pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, possibilitará o pagamento de todos os tributos/encargos federais com significativos descontos e utilização de prejuízo fiscal, zerando todo o passivo tributário federal.

A companhia apurou prejuízo de R\$ 66.567, decorrente principalmente da ausência de faturamento e atualização e ajustes em suas contingências (fiscais, trabalhistas e cíveis).

Apresentam-se as principais ocorrências no exercício de 2025:

- Manutenção da regularidade da contabilidade societária e fiscal;
- Manutenção da equipe mínima de colaboradores para fazer frente às obrigações da companhia nas áreas contábil, fiscal, financeira/administrativa e jurídica;
- Lutas incessantes visando agilizar o recebimento dos legítimos créditos para quitação de todo o passivo.
- Formalização de acordo com a Procuradoria Geral do Estado o que possibilitará a expedição de precatório na ação contra a Dersa, substituída pelo Estado;
- Formalização de pedido de adesão à Lei de Transação, o que possibilitará o pagamento das dívidas federais com significativos descontos;

Com isso, a companhia conseguiu atingir as principais metas traçadas para o exercício de 2025.

2. PERSPECTIVAS PARA 2.026

A meta principal continuará sendo a busca de recebimento dos créditos, com ênfase nos valores devidos pela União e Dersa, substituído pelo Estado de São Paulo após a extinção da empresa, o que possibilitará o cumprimento das prioridades definidas, ou seja, quitação de todas as obrigações que a companhia possui.

Também se pretende efetivar acordo com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional para quitação do passivo fiscal federal, com os descontos e demais regras da Lei n. 13.988/20 (Lei da Transação Fiscal).

3. MENSAGEM FINAL

Registramos nossa gratidão a todos os parceiros pela valentia com que nos ajudaram a enfrentar esta interminável batalha, com perseverança, empenho, dedicação e paciência, assim como a compreensão de nossos acionistas.

Continuaremos na luta incessante, enfrentando os obstáculos e adversidades, pois somente assim é possível superar os imensos desafios.

4. DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

De acordo com o artigo 25 da Instrução CVM 480/2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras ora apresentadas, relativas ao exercício social findo em 31 dezembro de 2.025.

A Administração.



RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

À

Diretoria da

CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S/A

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da **CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S/A**, “Companhia”, identificada como Controladora e Consolidado, respectivamente que compreendem o Balanço Patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Opinião sem ressalva sobre as demonstrações contábeis

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira consolidada da Construtora Lix da Cunha S/A em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião sem ressalva sobre as demonstrações contábeis

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Construtora, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a



evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A administração da Construtora é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Outros Assuntos

Auditoria do período anterior

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Construtora Lix da Cunha S/A em 31 de dezembro de 2024, foram por nós auditadas, para os quais foi emitido Parecer dos Auditores Independentes, sem ressalva, datado de 21 de março de 2025.

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Construtora, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com



os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Construtora continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Construtora ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Construtora são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.



Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



LAM

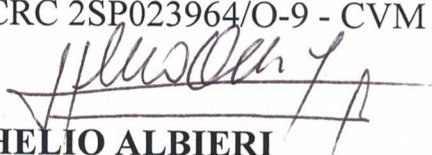
Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências não relevantes nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Campinas, 05 de março de 2026.



AUDITORES INDEPENDENTES.

CRC 2SP023964/O-9 - CVM – 1077-4


HELIO ALBIERI

Contador CRC 1SP 119551/O-8

BALANÇOS PATRIMONIAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS
LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024

ATIVO
(em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
CIRCULANTE	607	1.748	610	1.749
Caixa e equivalentes de caixa	607	1.748	610	1.749
NÃO CIRCULANTE	442.577	424.701	360.682	341.621
Realizável a Longo Prazo	364.770	346.231	360.057	3240.997
Contas a receber de clientes	281.876	271.314	289.643	278.623
Partes relacionadas	16.611	16.609	-	-
Empréstimos, retenções e outros	66.283	58.307	70.414	62.373
Investimentos	77.540	78.202	-	-
Imobilizado	268	268	624	624
TOTAL DO ATIVO	443.184	426.449	361.292	343.370

CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS
LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024

PASSIVO
(em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
CIRCULANTE	503.360	275.936	419.546	76.371
Empréstimos e financiamentos	-	-	6.185	5.306
Obrigações trabalhistas	42.609	22.706	85.465	42.536
Obrigações tributárias	145.212	169	209.954	1.212
Partes relacionadas	150.819	150.306	4.278	3.806
Contas a pagar	32.913	6.433	91.972	14.352
Provisões para perdas em investimentos	110.116	87.163	-	-
Dividendos a pagar	21.691	9.160	21.691	9.160
NÃO CIRCULANTE	127.330	271.452	137.590	395.486
Exigível a longo prazo	127.330	271.452	137.590	395.486
Provisões para contingências	68.103	221.307	78.364	345.341
Outras obrigações	59.227	50.145	59.227	50.145
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(187.506)	(120.939)	(195.845)	(128.487)
Capital social	48.680	48.680	48.680	48.680
Reserva de reavaliação	236	236	236	236
Reserva legal	1.193	1.193	1.193	1.193
Reserva de investimento	3.871	3.871	3.871	3.871
Participação dos não controladores	-	-	(8.339)	(7.548)
Resultados acumulados	(241.486)	(174.919)	(241.486)	(174.919)
TOTAL PASSIVO e PATRIMÔNIO LÍQUIDO	443.184	426.449	361.292	343.370

CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS
LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024

(em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	-	-	179	168
LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO	-	-	179	168
RECEITAS / DESPESAS OPERACIONAIS	(66.567)	(18.145)	(67.538)	(18.786)
Despesas gerais e administrativas	(398)	(248)	(745)	(440)
Honorários da administração	(1.406)	(1.406)	(1.406)	(1.406)
Tributárias diversas	(246)	(12)	(544)	(12)
Despesas financeiras/Novas provisões	(63.812)	(45.650)	(95.729)	(59.588)
Receitas financeiras/Baixas provisões	22.911	30.515	31.010	42.782
Provisão para Créditos de Liq. Duvidosa	-	-	(124)	(122)
Resultado da avaliação de investimentos	(23.615)	(1.344)	-	-
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DAS PARTICIPAÇÕES DOS MINORITÁRIOS	(66.567)	(18.145)	(67.358)	(18.618)
PARTICIPAÇÃO DOS MINORITÁRIOS	-	-	791	474
LUCRO OPERACIONAL	(66.567)	(18.145)	(66.567)	(18.145)
LUCRO / (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(66.567)	(18.145)	(66.567)	(18.145)

CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODO DE 01/01/2025 A 31/12/2025

(Em milhares de reais)

Conta Especificações	Capital Social	Reserva de Reavaliação	Reservas de lucros			Lucros (Prejuízos) Acumulados	PL Atribuído aos controladores	Participação de Não Controladores	TOTAL	Resultado Abrangente
			Reserva Legal	Reserva de Investimento	Reserva Especial para Pagamento Dividendos					
Saldos em 01 de Janeiro de 2025	48.680	236	1.193	3.871	-	(174.919)	(120.939)	(7.548)	(128.487)	
Ajuste de exercício anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos de exercícios anteriores										
Prejuízo líquido do exercício	-	-	-	-	-	(66.567)	(66.567)	(791)	(67.358)	(67.358)
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	48.680	236	1.193	3.871	-	(241.486)	(187.506)	(8.339)	(195.845)	
Resultados Abrangentes										
Atribuído aos Controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(66.567)
Atribuído aos não Controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(791)
TOTAL	48.680	236	1.193	3.871	-	(241.486)	(187.506)	(8.339)	(195.845)	-

CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

DEMONSTRATIVO DE FLUXO DE CAIXA MÉTODO INDIRETO

Exercício encerrado em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

(em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
1. ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro/ Prejuízo Líquido do Exercício	(66.567)	(18.145)	(66.567)	(18.145)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado pelas atividades operacionais				
Reflexo de participação dos minoritários	-	-	(791)	(474)
Equivalência patrimonial e provisão para passivo a descoberto	23.615	1.344	-	-
Variação nos Ativos e Passivos Operacionais				
Contas a receber de clientes	(10.562)	(8.532)	(11.020)	(8.920)
Tributos a recuperar	-	15.976	-	19.487
Empréstimos, retenções e outros	(7.976)	(16.151)	(7.162)	(19.105)
Outras contas a receber	-	-	-	2
Partes relacionadas (direitos)	(1)	6	-	-
Fornecedores	-	-	-	(244)
Obrigações trabalhistas	19.904	2.628	42.929	2.817
Obrigações tributárias	145.043	-	208.743	17
Partes relacionadas (obrigações)	-	-	472	444
Contas a pagar	26.480	(319)	77.621	260
Provisão para contingências	(153.204)	12.714	(266.978)	12.754
Dividendos a pagar	12.531	417	12.531	417
CAIXA GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(10.737)	(10.602)	(10.222)	(10.690)
2. ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Contas a pagar partes relacionadas	513	(66)	-	-
CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	513	(66)	-	-
VARIAÇÃO EM CAIXA E EQUIVALENTES	(10.224)	(10.668)	(10.222)	(10.690)
Caixa e equivalentes de caixa	1.141	(1.477)	1.140	(1.477)

CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.
DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO
Exercício encerrado em 31 de Dezembro de 2025 e 2024
(em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
1) GERAÇÃO DO VALOR ADICIONADO	-	-	97	64
Receitas de vendas de produtos, mercadorias, serviços e outras	-	-	220	185
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	(124)	(122)
2) (-) INSUMOS	-	-	-	-
3) VALOR ADICIONADO (1-2)	-	-	97	64
4) RETENÇÕES	-	-	-	-
5) VALOR ADICIONADO LÍQUIDO GERADO (3-4)	-	-	97	64
6) VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	(704)	29.171	31.010	42.782
Resultado da equivalência patrimonial	(23.615)	(1.344)	-	-
Receitas financeiras	22.911	30.515	31.010	42.782
7) VALOR ADICIONADO A DISTRIBUIR (5+6)	(704)	29.171	31.107	42.846
8) DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO				
<u>Do trabalho</u>	1.743	1.596	2.090	1.789
Outros custos	1.743	1.596	2.090	1.789
<u>Do governo</u>	245	12	584	29
PIS e COFINS	-	-	41	17
Outros encargos	245	12	543	12
<u>Do capital de terceiros</u>	63.874	45.708	95.791	69.549
Despesas financeiras	-	-	-	1
Variações monetárias	48.323	21.126	76.117	24.251
Aluguéis	62	57	62	57
Contingências	15.489	24.525	19.612	35.338
<u>Do capital próprio</u>	(66.567)	(18.145)	(67.358)	(18.618)
Participação de Minoritário	-	-	(791)	(474)
Lucros / (Prejuízos) retidos	(66.567)	(18.145)	(66.567)	(18.145)
TOTAL	(704)	29.171	31.107	42.846

CONSTRUTORA LIX DA CUNHA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

**** Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma ****

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Construtora Lix da Cunha S.A. e suas controladas têm por principal objeto social, o desenvolvimento de atividades relacionadas à área de construção civil, dedicando-se particularmente aos segmentos da construção pesada, terraplenagem e empreendimentos. Atualmente a Companhia está com as atividades operacionais paralisadas, contando apenas com as atividades administrativas e financeiras.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião realizada em 19/03/2026.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

2.1 Base de preparação e apresentação

As demonstrações contábeis apresentadas (controlada e consolidado) foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a Lei das Sociedades por Ações (Lei n.º 6.404/76), e as alterações produzidas pela Lei n.º 11.638/07 e Medida Provisória n.º 449/08, convertida em Lei n.º 11.941/09, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais correspondem às utilizadas pela Administração da Companhia em sua gestão.

As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto para os ativos financeiros disponíveis para venda e instrumentos financeiros ativos e passivos, que são mensurados ao seu valor justo.

2.2 Moeda funcional

A moeda funcional e de apresentação da Companhia é o Real (R\$).

3. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

a) Caixa e equivalentes de caixa:

Caixa e equivalentes de caixa perfazem todos os saldos mantidos em caixa, bancos e investimentos financeiros, os quais estão sujeitos a um risco insignificante de mudança no seu valor.

b) Contas a Receber de Clientes: As contas a receber de clientes são registradas no balanço

pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e acrescidas das variações legais quando tais valores estão em discussão judicial, com base em estimativas dos assessores jurídicos da Companhia. A provisão para créditos de liquidação duvidosa, descontada do saldo da rubrica de contas a receber de clientes, foi constituída com base na análise de cada conta a receber em montante considerado suficiente pela Administração e Assessores Jurídicos, para fazer frente a eventuais perdas na sua realização.

c) Tributos a Recuperar: Referem-se a valores de Funrural e Finsocial sobre os quais a empresa já vem tomando medidas administrativas para compensá-los com outros tributos, de acordo com o que preceitua a legislação vigente.

d) Investimentos: Os investimentos em empresas controladas estão avaliados pelo método de equivalência patrimonial, ajustados por provisões para perdas quando for o caso. Os demais investimentos permanentes estão registrados pelo custo de aquisição, acrescido de correção monetária até 31 de Dezembro de 1995 quando anteriores a essa data, de acordo com a Lei n.º 9.249/95.

e) Imobilizado: Apresentados aos custos de aquisição ou construção, deduzido da depreciação acumulada e das perdas prováveis para redução ao valor recuperável (“impairment”) acumuladas, quando incorridas. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao item e seu custo possa ser mensurado com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado.

Os bens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear no resultado do exercício baseado na vida útil econômica estimada de cada (exceto terrenos).

f) Intangível: Os ativos intangíveis adquiridos pela Companhia têm vidas úteis finitas e são mensurados pelo custo, deduzido da amortização baseados nestas vidas úteis e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas, quando incorridas.

Softwares (Licenças de uso e desenvolvimento) - A Companhia possui softwares, licenças adquiridas e desenvolvimento de sistemas, os quais são amortizados com vida útil média de 5 anos, conforme avaliação realizada junto aos fabricantes dos mesmos. Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesas, conforme incorridos.

g) Fornecedores e contas a pagar: As contas a pagar aos fornecedores e as outras contas a pagar são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes, se o pagamento for devido no período de até 12 meses. Caso contrário, são apresentadas como passivo não circulante. Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo, representado pelo valor da fatura ou nota fiscal e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

h) Provisões, ativos e passivos contingentes: Constitui-se uma provisão em função de um evento passado, se a Companhia tem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação, são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os ativos contingentes são registrados somente quando decisões judiciais favoráveis

à Companhia foram transitadas em julgado e cujo montante possa ser mensurado com segurança.

Passivos contingentes atrelados a ações judiciais de natureza trabalhista, cível e tributária são reconhecidos observando os seguintes critérios: i) passivo contingente com avaliação de probabilidade de perda remota, não são provisionados e nem divulgados; ii) passivo contingente com avaliação de probabilidade de perda possível e provável, é constituída provisão em montante considerado pela Administração e seus assessores jurídicos suficiente para cobrir os desembolsos de caixa futuros. Perante decisão judicial preliminar a Companhia poderá realizar depósitos judiciais que compõem parte do pleito no polo passivo a qual está sujeita, os quais são deduzidos do total de contingências previstas na ação em andamento e são apresentadas em nota explicativa.

i) Demais Ativos Circulantes e Realizáveis a Longo Prazo e Outros Direitos: Demonstrados pelos valores de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos, os encargos financeiros e as variações monetárias auferidas. Os valores disponíveis, os direitos realizáveis e os demais direitos quando indexadas por índices internos de variação de preços ou variação cambial, estão atualizados monetariamente com base nos respectivos indexadores contratados ou nas taxas de câmbio comercial, vigentes na data do balanço, tendo como contrapartida o resultado do exercício.

j) Empréstimos e Financiamentos: Atualizados monetariamente até a data do balanço pelas variações monetárias e pelos encargos financeiros incorridos, em conformidade com as cláusulas dos contratos firmados pela Companhia.

k) Imposto de Renda e Contribuição Social: A Companhia possui prejuízos fiscais e receitas provenientes de órgãos públicos diferidas para fins fiscais, que julga suficientes para absorver os lucros apurados e manter bases de cálculo negativa para fins de Contribuição Social e Imposto de Renda sobre o Lucro Líquido.

l) Reserva de Reavaliação: O saldo de reserva de reavaliação procedida em exercícios anteriores, será mantido até a sua realização por meio de depreciação, alienação ou baixa por perda, sendo eliminada a possibilidade de realização espontânea de bens a partir de 2008, conforme as alterações introduzidas na legislação societária brasileira.

m) Ajustes a Valor Presente: A Administração avaliou o CPC 12 e concluiu que os ativos e passivos de longo prazo não são passíveis de ajustes e os efeitos de curto prazo não são relevantes.

n) Avaliação do valor recuperável de ativos: A administração passou a revisar anualmente o valor contábil líquido de seus principais ativos, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

4. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADAS

As demonstrações contábeis consolidadas incluem as demonstrações contábeis da Construtora Lix da Cunha S.A. e das seguintes controladas diretas e indiretas, conforme nota explicativa nº

10: (1) Lix Incorporações e Construções Ltda., (2) CBI Construções Ltda., (3) Lix Empreendimentos e Construções Ltda., (4) Pedralix S.A. Indústria e Comércio, (5) CBI Industrial Ltda., e, (6) Lix Construções Ltda.

As normas e procedimentos contábeis foram aplicados de forma uniforme em todas as empresas incluídas nas demonstrações contábeis consolidadas e são consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior.

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
Caixas e Bancos	607	1.748	610	1.749
TOTAL	607	1.748	610	1.749
Parcela circulante	607	1.748	610	1.749

6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
Faturas a vencer e serviços a faturar	-	-	-	-
Créditos vencidos antes de 01/01/2018	299.272	288.710	308.959	297.815
(-) Provisão para perdas eventuais	(17.396)	(17.396)	(19.316)	(19.192)
TOTAL	281.876	271.314	289.643	278.623
Parcela circulante	-	-	-	-
Parcela não circulante	281.876	271.314	289.643	278.623

O registro dos valores a receber de clientes, apresentados nas demonstrações contábeis, considerou o seguinte:

- a) Os valores de créditos a receber vencidos estão relacionados com contratos diretos ou de sub empreitada de obras já executadas, total ou parcialmente, junto a diversos organismos municipais, estaduais e federais, tais como: Prefeituras, Departamentos Estaduais de Estradas e Rodagem e Governo Federal. Foi feita em todos os exercícios, uma análise criteriosa dos saldos no sentido de identificar ajustes nos valores a receber de clientes em processos judiciais, visando adequar os saldos a expectativa de realização. Os créditos ajustados estão acrescidos de atualização monetária e juros legais, quando for o caso, e em conformidade com os contratos ou aditivos firmados entre as partes.
- b) O valor total da provisão para perdas (consolidado) registrada em 31 de dezembro, refere-se a valores constituídos com base nos históricos de descontos concedidos aos

clientes e em acordos anteriormente firmados. Referido valor também levou em consideração a possibilidade de perda eventual do total ou parte do valor do crédito. A cada exercício, as estimativas utilizadas na formação do saldo dessa provisão são revisadas pela Administração de forma a adequar o valor da mesma ao cenário atual da carteira de créditos.

- c) Estão em andamento diversos processos de cobrança judicial relacionadas a clientes (Controladora), que pela fase processual que se encontram nem todos foram registrados contabilmente os quais ainda não têm o trânsito em julgado e, portanto, não foram registrados contabilmente.

O total dos créditos, contabilizados e em discussão processual, apresenta os seguintes saldos consolidados e atualizados em 31 de dezembro:

AÇÕES NAS ESFERAS:	12/2025	12/2024
Federais	455.328	419.761
Estaduais	1.054.317	1.167.774
Municipais	71.355	52.627
TOTAL	1.581.000	1.640.162

- d) A Companhia obteve êxito em processo judicial movido contra o Dersa Desenvolvimento Rodoviário S.A, para cobrança de perdas e danos sofridos na execução e rescisão de contrato para execução das obras e serviços de restauração, drenagem e consolidações na Rodovia dos Bandeirantes (processo nº 0100429-06.2006.8.26.0053, cumprimento de sentença nº 0001759-78.2016.8.26.0053, em trâmite perante a 8ª Vara da Fazenda Pública de São Paulo).

Considerando que (i) com a extinção da Dersa, o Estado de São Paulo ingressou nos referidos autos, na qualidade de devedor; (ii) a Lix formalizou acordo com o Estado, em dezembro de 2025, para emissão do precatório no montante de R\$ 969 milhões; mas, (iii) não é possível estimar o prazo de expedição do precatório; e, (iv) é do conhecimento geral o atraso nos pagamentos de precatórios, inclusive do Estado de São Paulo, tendo sido promulgadas sucessivas Emendas Constitucionais para prorrogação dos prazos para os Entes Públicos devedores efetuarem quitação dos débitos de precatórios;

Diante de tais premissas, a administração da companhia baseada no histórico do processo judicial e qualificação do devedor, avaliou que a entrada dos recursos financeiros advindos da referida ação judicial é provável. Sendo assim e de acordo com o C.P.C – Comitê de Pronunciamentos Contábeis 25, quando a entrada de benefícios econômicos é provável, mas não praticamente certa, nenhum ativo deverá ser reconhecido, sendo exigida sua divulgação em nota explicativa, que é o procedimento ora adotado pela Companhia.

7. EMPRÉSTIMOS COMPULSÓRIOS, RETENÇÕES E OUTROS

Composição do Saldo:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
- Depósitos judiciais	61.519	53.543	65.650	57.609
- Empréstimos Comp./Outros	4.764	4.764	4.764	4.764
TOTAL	66.283	58.307	70.414	62.373
Parcela não circulante	66.283	58.307	70.414	62.373

8. PARTES RELACIONADAS

a) Controladas

	DIREITOS		OBRIGAÇÕES	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
- Pedralix S.A. Ind. e Com.	-	-	11.459	11.460
- CBI Construções Ltda.	16.611	16.609	-	-
- CBI Industrial Ltda.	-	-	216	217
- Lix Construções Ltda.	-	-	94.131	94.133
- Lix Empr. e Constr. Ltda.	-	-	5.379	5.035
- Lix Incorp. e Constr; Ltda.	-	-	38.122	38.122
TOTAL	16.611	16.609	149.307	148.966
Parcela circulante	-	-	149.307	148.966
Parcela não circulante	16.611	16.609	-	-

As transações com empresas controladas (diretas e indiretas) referem-se a contratos de mútuo sem incidência de juros e atualização monetária.

b) Total Partes Relacionadas (Resumo)

	DIREITOS		OBRIGAÇÕES	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
Controladas	16.611	16.609	152.330	151.645
Oriente Incorp. Imob. Ltda. – Mútuo	-	-	(1.512)	(1.339)
TOTAL	16.611	16.609	150.819	150.306
Parcela circulante	-	-	150.819	150.306
Parcela não circulante	16.611	16.609	-	-

A empresa Oriente Incorporações Imobiliárias Ltda., possui em sua administração e no seu quadro societário, com participação no Capital Social de 100,00%, o Sr. Moacir da Cunha Penteado, que ocupou até 03/10/22 o cargo de Presidente do Conselho de Administração na Construtora Lix da Cunha S.A. A empresa Oriente Incorporações Imobiliárias também participa

no Capital Social da Companhia com o percentual de 0,49%. As operações realizadas foram demonstradas acima e se resumem basicamente a operações de mútuo.

9. INVESTIMENTOS

a) Composição dos Saldos

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
-Participações em empresas controladas	77.540	78.202	-	-
- Outros investimentos	-	-	47	47
TOTAL	77.540	78.202	47	47

b) Posição Detalhada dos Investimentos

	% DE PARTICIPAÇÃO NO CAPITAL	CAPITAL SOCIAL REALIZADO	NO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		NO RESULTADO DO EXERCÍCIO	
	2025	2025	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
PARTICIPAÇÕES DIRETAS						
Lix Incorp. e Construções Ltda.	79,77	58.985	76.371	77.033	(662)	3.629
Lix Empreend. e Const. Ltda.	81,25	5.788	(39.401)	(22.239)	(17.162)	(1.421)
Pedralix S.A. Ind. e Com.	87,29	22.715	(32.131)	(27.429)	(4.702)	(2.645)
Lix Construções Ltda.	0,01	70.586	11	11	(0,28)	(1)
CBI Construções Ltda.	91,09	1.053	(37.425)	(36.336)	(1.089)	(906)
					(23.615)	(1.344)
PARTICIPAÇÕES INDIRETAS						
CBI Industrial Ltda.	91,02	727	(3.064)	(2.957)	(106)	(129)
Lix Incorp. e Construções Ltda.	16,44	58.985	15.739	15.875	(136)	747
Lix Empreend. e Construções Ltda.	16,37	5.788	(7.938)	(4.480)	(3.458)	(286)
Lix Construções Ltda.	79,76	70.587	84.336	86.555	(2.219)	(1.023)

c) Controladas com Passivo a descoberto

As controladas CBI Construções Ltda., e CBI Industrial Ltda., Pedralix S.A. Indústria e Comércio e Lix Empreend. E Construções, apresentaram passivo a descoberto. Em decorrência desses fatos e da Administração considerar pertinente o eventual apoio financeiro para a cobertura do passivo a descoberto, foi constituída provisão para perdas em investimentos no passivo circulante, que em 31/12/2025 soma R\$ 110.116.

10. IMOBILIZADO

	TAXA ANUAL DE DEPRECIACÃO	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
Terrenos:	0	-	-	357	357
Edifícios e Benfeitorias:	4%	30	30	30	30
Móveis e utensílios	10%	1.882	1.882	2.001	2.001
Outros	Diversas	-	-	468	468
TOTAL		1.911	1.911	2.855	2.855
Depreciações acumuladas		(1.911)	(1.911)	(2.231)	(2.231)
TOTAL		-	-	624	624

11. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

MODALIDADE	TAXAS (%) (média)	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
- Capital de giro	INPC / 1 % a.m.	-	-	6.185	5.306
TOTAL		-	-	6.185	5.306
Parcela circulante		-	-	6.185	5.306

12. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, TRIBUTÁRIAS E PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

a) Obrigações Trabalhistas

A Companhia possui valores devidos a título de obrigações trabalhistas em atraso, assim como em discussão administrativa e judicial, cujos saldos atualizados monetariamente estão assim representados:

CONTAS	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
- Salários, honorários dos administradores, férias e outros	24.493	12.819	47.058	22.941
- INSS	624	932	630	3.014
- INSS DIRETORES	6.638	3.465	12.871	6.264
- FGTS	-	19	-	63
- IRRF	40	715	40	1.618
- IRRF DIRETORES	9.112	4.751	17.669	8.588
- Contribuição Sindical	-	5	-	48
- Dividas Trabalhistas	1.702	-	7.197	-
TOTAL	42.609	22.706	85.465	42.536

b) Obrigações Tributárias

A Companhia possui valores devidos a título de obrigações tributárias em atraso, assim como em discussão administrativa e judicial, estão assim representados:

CONTAS	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
- IRPJ / IRF	-	26	-	41
- Pis	-	9	14	148
- Cofins/CRF	-	93	65	764
- ISS	15	23	376	23
- ISS Retido	-	-	189	-
- INSS Serviço	-	19	-	236
- Dívidas tributárias	145.197	-	209.310	-
TOTAL	145.212	169	209.954	1.212

Em 2025, nas dívidas tributárias foram reclassificados os valores considerados líquidos e certos para o passivo circulante, baixando – se da conta de contingências fiscais (passivo não circulante).

c) Provisões para Contingências Legais

A Companhia é polo passivo em aproximadamente 800 processos administrativos e judiciais de natureza trabalhista, cível, tributária e previdenciária. A Administração reconhece provisões nas demonstrações financeiras de forma consistente, quando a probabilidade de perda é considerada provável pelos seus assessores jurídicos.

O prazo e os montantes dos pagamentos podem variar a depender do resultado final dos processos judiciais. As provisões estão assim demonstradas:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	12/2025	12/2024	12/2025	12/2024
Contingências Cíveis	37.113	50.844	45.082	104.183
Contingências Trabalhistas	860	2.491	882	7.651
Contingências Tributárias	30.130	167.972	32.398	233.505
Contingências Municipais			2	2
Total	68.103	221.307	78.364	345.341

As provisões contabilizadas referem-se à contestação em processos de natureza tributária, processos cíveis e trabalhista. As estimativas de ganhos e perdas são frequentemente avaliadas pelos assessores jurídicos da Companhia e, como base nas premissas que são informadas, são reavaliadas as provisões contábeis efetuadas. Nesse sentido, também estão incluídos processos trabalhistas e previdenciários de contingências envolvendo diversas reclamações trabalhistas propostas por ex-empregados em relação a questões salariais, tais como diferenças salariais, equiparações, pagamentos de remuneração variável, adicionais legais, horas extras e outros. Em 2025, parte significativa das contingências cíveis, trabalhistas e tributárias, foram transferidas para o passivo circulante por serem classificadas como líquidas e certas.

d) Processos judiciais não provisionados

A Companhia possui ações de natureza trabalhista, civil e tributária que não estão provisionadas, pois envolvem risco com probabilidade de perda classificado pela Administração e por seus assessores jurídicos como possível.

AÇÕES NAS ESFERAS:	12/2025	12/2024
Contingências Cíveis	99.156	87.911
Contingências Tributárias	22.497	44.752
TOTAL	121.653	132.663

13. FORNECEDORES

Os valores devidos a fornecedores que estão vinculados ao ativo circulante, foram analisados nas mesmas bases descritas na nota explicativa nº 3, cujos saldos ajustados estão devidamente correspondidos.

14. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Conforme Deliberação CVM nº 550, de 17 de outubro de 2008 e Instrução CVM nº 475, de 17 de dezembro de 2008, a Companhia e suas controladas informam que não possuíam qualquer tipo de instrumentos financeiros derivativos em 31 de dezembro de 2025. Os instrumentos financeiros da Companhia são representados pelas disponibilidades, contas a receber, a pagar e empréstimos, e estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, os quais em 31 de dezembro de 2025 se aproximam dos valores de mercado.

15. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital Social

O Capital Social em 31 de dezembro de 2025, totalmente subscrito e integralizado, está representado por 11.993.407 ações sem valor nominal, sendo 6.104.107 ordinárias e 5.889.300 preferenciais, nominativas.

b) Reserva de Reavaliação

A parcela realizada no exercício, da reserva de reavaliação constituída em exercícios anteriores, proporcional à depreciação e baixas dos bens reavaliados do ativo permanente, foi transferida para prejuízos acumulados. Os encargos tributários resultantes da reserva de reavaliação, são reconhecidos no exercício em que esta é realizada por depreciação ou baixa.

16. COBERTURA DE SEGUROS (NÃO AUDITADA)

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não possuía cobertura de seguros para cobrir possíveis riscos de perda material por incêndio, responsabilidade civil e riscos diversos para os bens do ativo imobilizado, usuários e construções, pois a Administração considera a natureza e o grau de risco envolvido baixo, por estar com suas atividades operacionais paralisadas.



Maria Anna de A. Fernandes Dias
CRC 1SP308823/O-7
CPF 313.946.548-39



Elias Abrão Ayek
Diretor Superintendente, Diretor
Financeiro e de Relações com
Investidores

LIX CONSTRUÇÕES LTDA.

CAMPINAS/SP

Demonstrações Contábeis

Encerradas em 31 de Dezembro de 2025

LIX CONSTRUÇÕES LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024
(em milhares de reais)

ATIVO	12/2025	12/2024
CIRCULANTE	-	-
NÃO CIRCULANTE	124.774	124.692
Realizável a Longo Prazo	124.417	124.336
Partes relacionadas	124.415	124.334
Empréstimos e Retenções	2	2
Imobilizado	357	357
TOTAL DO ATIVO	124.774	124.692

LIX CONSTRUÇÕES LTDA.

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024
(em milhares de reais)

PASSIVO

	12/2025	12/2024
CIRCULANTE	17.266	8.016
Obrigações trabalhistas	1.851	1.247
Obrigações tributárias	5.799	312
Partes relacionadas	93	93
Empréstimos e financiamentos	8.795	5.665
Outros débitos	727	699
NÃO CIRCULANTE	1.771	8.158
Exigível a longo prazo	1.771	8.158
Provisão para contingências	1.771	8.158
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	105.737	108.518
Capital social	70.587	70.587
Resultados acumulados	35.150	37.931
TOTAL PASSIVO e PATRIMÔNIO LÍQUIDO	124.774	124.692

LIX CONSTRUÇÕES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO
(em milhares de reais)

	12/2025	12/2024
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	200	168
LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO	200	168
RECEITAS / DESPESAS OPERACIONAIS	(2.982)	(1.452)
Despesas gerais e administrativas	(180)	(65)
Tributárias diversas	(169)	-
Despesas financeiras	(3.330)	(2.210)
Receitas financeiras	697	823
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(2.782)	(1.282)

LIX CONSTRUÇÕES LTDA.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODO DE 01/01/2025 A 31/12/2025

CONTAS ESPECIFICAÇÕES	Capital Social	Lucros Acumulados	TOTAL
Saldos em 01 de Janeiro de 2025	70.587	37.932	108.519
Prejuízo líquido do exercício	-	(2.782)	(2.782)
Ajuste de exercícios anteriores	-	-	-
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	70.587	35.150	105.737

LIX CONSTRUÇÕES LTDA.

DEMONSTRATIVO DE FLUXO DE CAIXA
Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(em milhares de reais)

MODO INDIRETO

1. ATIVIDADES OPERACIONAIS	12/2025	12/2024
Lucro Líquido do Exercício ao caixa gerado pelas atividades	(2.782)	(1.282)
Variação nos Ativos e Passivos Operacionais		
Outras contas a receber	-	2
Empréstimos e Retenções	776	840
Partes relacionadas (direito)	-	158
Partes relacionadas (obrigações)	149	-
Fornecedores	-	(244)
Obrigações trabalhistas	604	(397)
Obrigações tributárias	5.488	17
Contas a pagar	2.233	(188)
Contingências	(6.387)	1.081
CAIXA GERADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	81	(13)
2. ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	-	-
3. ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	-	-
VARIAÇÃO DAS DISPONIBILIDADES	81	(13)
Caixa e equivalentes de caixa	81	(13)

LIX CONSTRUÇÕES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO
Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(em milhares de reais)

	12/2025	12/2024
1) GERAÇÃO DO VALOR ADICIONADO	220	185
Outros resultados operacionais	220	185
2)(-) INSUMOS	-	-
3)VALOR ADICIONADO (1-2)	220	185
4)RETENÇÕES	-	-
5)VALOR ADICIONADO LÍQUIDO GERADO (3-4)	220	185
6) VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	697	824
Receitas financeiras	697	824
7)VALOR ADICIONADO A DISTRIBUIR (5+6)	917	1.009
8)DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		
Do trabalho	180	64
Remunerações	-	-
Outros custos	180	64
Do governo	189	17
PIS e COFINS	20	17
Outros encargos	169	-
Do capital de terceiros	3.330	2.210
Variações monetárias	2.864	978
Contingências	466	1.232
Do capital próprio	(2.782)	(1.282)
Lucros retidos	(2.782)	(1.282)
TOTAL	917	1.009

LIX CONSTRUÇÕES LTDA.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

31 DE DEZEMBRO DE 2025

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Lix Construções Ltda., têm por principal objeto social, serviços de construção civil em geral, inclusive terraplenagem, e pavimentação, serviços de atendimento e controle ambiental, sistemas de rede de baixa, média e alta tensão, vendas de serviços e usinados de asfalto, compra e venda de materiais de construção, concessão de serviços públicos e atividades afins às mencionadas. Atualmente a empresa não tem atividade operacional.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a Lei das Sociedades por Ações (Lei 6.404/76), e as alterações produzidas pela Lei nº 11.638/07 e Medida Provisória nº 449/08, convertida em Lei nº 11.941/09, assim como os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), exigidos para as demonstrações contábeis encerradas em 31 de dezembro de 2025.

DESCRIÇÃO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

a) Apuração do Resultado: A Receita no exercício refere-se à locação de imóveis.

b) Estimativas Contábeis: Em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, a preparação das demonstrações contábeis requer que a Administração da sociedade e de suas controladas se baseiem em estimativas para o registro de certas transações que afetam seus ativos, passivos, receitas e despesas, assim como a divulgação de informações sobre dados das suas demonstrações contábeis. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores futuros divergentes dos registrados nessas demonstrações contábeis.

c) Imobilizado: Apresentados aos custos de aquisição ou construção, atualizados até 31 de dezembro de 1995 quando incorporados antes daquele exercício, e deduzidos de depreciações e amortizações calculadas pelo método linear, com base no tempo estimado de vida útil dos bens, utilizando as taxas descritas na nota explicativa nº 07. As operações de arrendamento mercantil com características de financiamento (leasing financeiro) são registradas como financiamentos, sendo o custo de aquisição dos bens registrado no imobilizado. Os encargos financeiros incidentes sobre o saldo devedor, são reconhecidos mensalmente e debitados no resultado do exercício à medida que são incorridos.

d) Demais Ativos Circulantes e Realizáveis a Longo Prazo e Outros Direitos: Demonstrados pelos valores de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos, os encargos financeiros e as variações monetárias auferidas. Os valores disponíveis, os direitos realizáveis e os demais direitos quando indexadas por índices internos de variação de preços ou variação cambial, estão atualizados monetariamente com base nos respectivos indexadores ou nas taxas de câmbio comercial, vigentes na data do balanço, tendo como contrapartida o resultado do exercício.

e) Passivo Circulante e Não Circulante: Demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações cambiais e monetárias incorridos até a data do balanço. Conforme avaliação da Administração, os saldos das contas de Fornecedores de curto prazo, não sofreram nenhum ajuste para valor presente.

3. PARTES RELACIONADAS

Refere-se a transações de mútuos realizados entre as empresas ligadas e controladora, sobre as quais não há incidência de encargos financeiros.

Em 31 de Dezembro de 2025, os saldos de direitos e obrigações estavam assim representados:

a) DIREITOS

	12/2025	12/2024
- Construtora Lix da Cunha AS	94.131	94.133
- CBI Construções Ltda.	564	564
- CBI Industrial Ltda.	125	125
- Lix Empreendimentos e Construções Ltda	3.338	3.254
- Lix Incorporações e Construções Ltda	26.257	26.257
TOTAL	124.415	124.334
Parcela circulante	-	-
Parcela não circulante	124.415	124.334

b) OBRIGAÇÕES

	12/2025	12/2024
- Pedralix S.A. Indústria e Comércio	93	93
TOTAL	93	93
Parcela circulante	93	93

4. IMOBILIZADO

	TAXA ANUAL DE DEPRECIAÇÃO	12/2025	12/2024
- Móveis e Utensílios	10%	120	120
- Outras Imobilizações	20%	556	556
Depreciações acumuladas		(320)	(320)
TOTAL		357	357

5. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, TRIBUTÁRIAS E CÍVEIS

a) Obrigações Trabalhistas

A Empresa possui valores devidos a título de obrigações trabalhistas em atraso, assim como em discussão administrativa e judicial, cujos saldos atualizados monetariamente estão assim representados:

CONTAS	12/2025	12/2024
- Salários, férias e outros	1.117	486
- INSS	-	411
- INSS Diretores	309	135
- IRRF Diretores	424	185
- Contribuição Sindical	-	30
TOTAL	1.850	1.247
PARCELA CIRCULANTE	1.850	1.247

b) Obrigações Tributárias

A Empresa possui valores devidos a título de obrigações tributárias em atraso, assim como em discussão administrativa e judicial, estão assim representados:

CONTAS	12/2025	12/2024
- Pis	14	17
- Cofins	63	77
- ISS	530	-
- INSS s/ serviços	-	218
- Dividas Tributárias	5.192	-
TOTAL	5.799	312
PARCELA CIRCULANTE	5.799	312
PARCELA NÃO CIRCULANTE		

c) Provisão para Contingências

A Companhia é polo passivo em processos administrativos e judiciais de natureza trabalhista, cível, tributária e previdenciária. A Administração reconhece provisões nas demonstrações financeiras de forma consistente, quando a probabilidade de perda é considerada provável pelos seus assessores jurídicos.

O prazo e os montantes dos pagamentos podem variar a depender do resultado final dos processos judiciais. As provisões estão assim demonstradas:

CONTAS	12/2025	12/2024
- Contingências Fiscais	15	4.831
- Contingências Municipais	2	-
- Contingência Cíveis	1.754	3.327
TOTAL	1.771	8.158
Parcela não circulante	1.771	8.158

As provisões contabilizadas referem-se à contestação em processos de natureza tributária, processos cíveis e trabalhista.

As estimativas de ganhos e perdas são frequentemente avaliadas pelos assessores jurídicos da Companhia e, como base nas premissas que são informadas, são reavaliadas as provisões contábeis efetuadas. Nesse sentido, também estão incluídos processos trabalhistas e previdenciários de contingências envolvendo diversas reclamações trabalhistas propostas por ex-empregados em relação a questões salariais, tais como diferenças salariais, equiparações, pagamentos de remuneração variável, adicionais legais, horas extras e outros.

6. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Capital Social

O Capital Social em 31 de Dezembro de 2025, totalmente subscrito e integralizado, está representado por 70.586.863 quotas no valor de R\$ 1, cada uma, totalmente pertencentes à quotistas domiciliados no País.



Maria Anna de Almeida Fernandes Dias
CRC CT1SP308823/O-7
CPF 313.946.548-39



Elias Abrão Ayek
Diretor

LIX EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES LTDA
CAMPINAS/SP

Demonstrações Contábeis

Encerradas em 31 de Dezembro de 2025

LIX EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES LTDA.

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024
(em milhares de reais)

ATIVO

	12/2025	12/2024
CIRCULANTE	3	2
Caixa e Equivalentes	3	2
NÃO CIRCULANTE	25.533	25.417
Realizável a Longo Prazo	6.165	5.881
Contas a receber de clientes	89	126
Partes relacionadas	5.664	5.319
Empréstimos, retenções e outros	412	436
Investimentos	19.368	19.536
TOTAL DO ATIVO	25.535	25.418

LIX EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES LTDA.

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024
(em milhares de reais)

PASSIVO

	12/2025	12/2024
CIRCULANTE	73.786	31.140
Obrigações trabalhistas	35.498	16.233
Obrigações tributárias	14.550	731
Partes relacionadas	6.091	6.007
Outros débitos	17.647	8.169
NÃO CIRCULANTE	242	21.649
Exigível a longo prazo	242	21.649
Contingências cíveis	242	21.649
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(48.493)	(27.370)
Capital social	5.788	5.788
Correção monetária do capital	456	456
Reservas de capital	11	11
Resultados acumulados	(54.748)	(33.627)
TOTAL PASSIVO e PATRIMÔNIO LÍQUIDO	25.535	25.418

LIX EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO
(em milhares de reais)

	12/2025	12/2024
RECEITAS / DESPESAS OPERACIONAIS	(21.122)	(1.749)
Despesas gerais e administrativas	(90)	(82)
Tributárias diversas	(31)	-
Despesas financeiras	(23.062)	(2.828)
Receitas financeiras	2.229	241
Resultado da avaliação de investimentos	(168)	920
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(21.122)	(1.749)

LIX EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES LTDA.

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODO DE 01/01/2025 A 31/12/2025**

CONTAS ESPECIFICAÇÕES	Capital Social	Correção Monetária do Capital	Reserva de Capital	Lucros Acumulados	Total
Saldos em 01 de Janeiro de 2025	5.788	456	11	(33.627)	(27.371)
Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	(21.122)	(21.122)
Ajuste exercício anterior	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	5.788	456	11	(54.748)	(48.493)

LIX EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES LTDA
DEMONSTRATIVO DE FLUXO DE CAIXA
Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(em milhares de reais)

MÉTODO INDIRETO

	12/2025	12/2024
1.ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo/Lucro Líquido do Exercício	(21.122)	(1.749)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Contas a receber de clientes	37	60
Tributos a recuperar	-	373
Partes relacionadas (direitos)	-	(750)
Empréstimos, retenções e outros	24	(288)
Outras contas a pagar	10.272	728
Obrigações trabalhistas	18.342	545
Obrigações tributárias	13.819	-
Partes relacionadas (obrigações)	129	(155)
Contingências	(21.406)	1.230
CAIXA GERADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	95	(6)
2.ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	-	-
3.ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	-	-
VARIAÇÃO DAS DISPONIBILIDADES	95	(6)
Variação em caixa e bancos	(1)	8
Variação em aplicações financeiras		

LIX EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES LTDA
DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO
Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 E 2024
(em milhares de reais)

	<u>12/2025</u>	<u>12/2024</u>
GERAÇÃO DO VALOR ADICIONADO	-	-
(-) INSUMOS	-	-
VALOR ADICIONADO (1-2)	-	-
RETENÇÕES	-	-
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO GERADO (3-4)	-	-
 VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	 2.061	 1.161
Resultado da equivalência patrimonial	(168)	920
Receitas financeiras	2.229	241
VALOR ADICIONADO A DISTRIBUIR (5+6)	2.061	1.161
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		
Do trabalho	90	82
Outros custos	90	82
Do governo	31	-
Outros encargos	31	-
Do capital de terceiros	23.063	2.828
Despesas financeiras	22.490	1.599
Contingências	573	1.229
Do capital próprio	(21.122)	(1.749)
Prejuízo/Lucro retidos	(21.122)	(1.749)
 TOTAL	 2.061	 1.161

LIX EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES LTDA.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

31 DE DEZEMBRO DE 2025

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Lix Empreendimentos e Construções Ltda., têm por principal objeto social, o desmembramento ou loteamento de terrenos; incorporação imobiliária, construção de imóveis destinados à venda.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76), e as alterações produzidas pela Lei nº 11.638/07 e Medida Provisória nº 449/08, convertida em Lei nº 11.941/09, assim como os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), exigidos para as demonstrações contábeis encerradas em 31 de dezembro de 2025.

DESCRIÇÃO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

- a) Apuração do Resultado:** As receitas oriundas de empreendimentos imobiliários concluídos e os resultados apurados, são reconhecidos com base recebimentos no período.
- b) Estimativas Contábeis:** Em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, a preparação das demonstrações contábeis requer que a Administração da sociedade e de suas controladas se baseiem em estimativas para o registro de certas transações que afetam seus ativos, passivos, receitas e despesas, assim como a divulgação de informações sobre dados das suas demonstrações contábeis. A liquidação das

transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores futuros divergentes dos registrados nessas demonstrações contábeis.

c) Investimentos: Os investimentos em empresas controladas e coligadas estão avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Os demais investimentos permanentes estão registrados pelo custo de aquisição, acrescido de correção monetária até 31 de dezembro de 1995 quando anteriores a essa data, de acordo com a Lei nº 9.249/95.

d) Demais Ativos Circulantes e Realizáveis a Longo Prazo e Outros Direitos: Demonstrados pelos valores de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos, os encargos financeiros e as variações monetárias auferidas. Os valores disponíveis, os direitos realizáveis e os demais direitos quando indexadas por índices internos de variação de preços ou variação cambial, estão atualizados monetariamente com base nos respectivos indexadores ou nas taxas de câmbio comercial, vigentes na data do balanço, tendo como contrapartida o resultado do exercício.

e) Passivo Circulante e Não Circulante: Demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações cambiais e monetárias incorridos até a data do balanço. Conforme avaliação da Administração, os saldos das contas de Fornecedores de curto prazo, não sofreram nenhum ajuste para valor presente.

3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	31/12/2025	31/12/2024
CAIXAS E BANCOS	3	2
TOTAL	3	2

4. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES: PL

O registro dos valores a receber de clientes, apresentados nas demonstrações contábeis, está representado por parcelas a receber de diversos compradores dos empreendimentos denominados Villa Reggio e Cambuí Garden, sendo **R\$ 89**, no ativo

não circulante. Os valores estão reajustados de acordo com os índices estabelecidos nos contratos individuais com cada mutuário.

5. PARTES RELACIONADAS

Refere-se a transações de mútuos realizados entre as empresas ligadas e controladora, sobre as quais não há incidência de encargos financeiros.

Em 31 de Dezembro de 2025, os saldos de direitos e obrigações estavam assim representados:

DIREITOS

	12/2025	12/2024
- Pedralix S/A Indústria e Comércio	273	273
- CBI Construções Ltda.	11	11
- Construtora Lix da Cunha S.A.	5.379	5.035
- Lix Empr. e Constr. Ltda		
- CBI Industrial LTDA	1	1
TOTAL	5.664	5.319
Parcela circulante	-	-
Parcela não circulante	5.664	5.319

OBRIGAÇÕES

	12/2025	12/2024
- Lix Construções Ltda.	3.338	3.254
- Lix Incorporações e Construções Ltda.	2.753	2.753
TOTAL	6.091	6.007
Parcela circulante	6.091	6.007

6. INVESTIMENTOS

a) Composição dos Saldos

	12/2025	12/2024
- Participações em empresas coligadas	19.368	19.536
Total	19.368	18.616

b) Posição Detalhada dos Investimentos

	% de Participação		Capital Social	
	no Capital		Realizado	
Participações	2025	2024	2025	2024
Lix Incorp. Constr. Ltda.	20,23%	20,23%	58.985	58.985

	No Patrimônio Líquido		No Resultado do exercício Ajustado	
	2025	2024	2025	2024
Lix Incorp. Constr. Ltda.	19.536	19.535	921	920

7. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, TRIBUTÁRIAS E CÍVEIS

Estão demonstradas pelos valores apurados e revisados pelos de assessores jurídicos externos da Empresa, os quais efetuaram análise dos processos judiciais em andamento no sentido de reavaliar as estimativas dos valores envolvidos nas ações, visando verificar a necessidade de ajustar aos saldos contábeis de acordo com a posição apurada. Referido trabalho resultou em variações nas provisões trabalhistas, tributárias e para contingências cíveis no exercício, as quais estão atualizadas pelos índices oficiais em dezembro de 2025, e assim se apresentam:

a) Obrigações Trabalhistas

A Companhia possui valores devidos a título de obrigações trabalhistas em atraso, assim como em discussão administrativa e judicial, cujos saldos atualizados monetariamente estão assim representados:

CONTAS	12/2025	12/2024
-Salários, honorários administradores, férias e outros	21.434	8.698
- INSS	6	266
- INSS Diretores	5.924	2.664
- FGTS	-	37

- IRRF s/ folha de pagamento	-	902
- IRRF Diretores	8.133	3.653
- Contribuição Sindical	-	11
TOTAL	35.497	16.233

b) Obrigações Tributárias

A Companhia possui valores devidos a título de obrigações tributárias em atraso, assim como em discussão administrativa e judicial, estão assim representados:

CONTAS	12/2025	12/2024
- IRPJ / IRRF	-	15
- Pis	1	122
- Cofins	1	540
- PCCS	-	54
- ISS	21	-
- Dividas Tributárias	14.527	-
TOTAL	14.550	731

8. PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS

A Companhia é polo passivo em processos administrativos e judiciais de natureza trabalhista, cível, tributária e previdenciária. A Administração reconhece provisões nas demonstrações financeiras de forma consistente, quando a probabilidade de perda é considerada provável pelos seus assessores jurídicos.

O prazo e os montantes dos pagamentos podem variar a depender do resultado final dos processos judiciais. As provisões estão assim demonstradas:

CONTAS	12/2025	12/2024
- Contingências Fiscais	-	13.849
- Contingência Cíveis	242	7.799
TOTAL	242	21.648
Parcela não circulante	242	21.648

As provisões contabilizadas referem-se à contestação em processos de natureza tributária, processos cíveis e trabalhista. As estimativas de ganhos e perdas são frequentemente avaliadas pelos assessores jurídicos da Companhia e, como base nas premissas que são informadas, são reavaliadas as provisões contábeis efetuadas. Nesse sentido, também estão incluídos processos trabalhistas e previdenciários de contingências envolvendo diversas reclamações trabalhistas propostas por ex-empregados em relação a questões salariais, tais como diferenças salariais, equiparações, pagamentos de remuneração variável, adicionais legais, horas extras e outros.

9. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Capital Social

O Capital Social no valor de R\$ 5.788.332 em 31 de dezembro de 2025, totalmente subscrito e integralizado, está representado por 2.209.287 quotas, integralmente pertencentes à quotistas domiciliados no País.



Maria Anna de Almeida Fernandes Dias
CRC CT1SP308823/O-7
CPF 313.946.548-39



Elias Abrão Ayek
Diretor

LIX INCORPORAÇÕES E CONSTRUÇÕES LTDA.
CAMPINAS/SP

Demonstrações Contábeis
Encerradas em 31 de Dezembro de 2025

LIX INCORPORAÇÕES CONSTRUÇÕES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024
(em milhares de reais)

ATIVO

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
CIRCULANTE	-	-
NÃO CIRCULANTE	154.385	156.671
Realizável a Longo Prazo	48.659	48.163
Contas a receber de clientes	7.679	7.183
Partes relacionadas	40.917	40.917
Depósitos judiciais	63	63
Investimentos	105.726	108.508
TOTAL DO ATIVO	154.385	156.671

PASSIVO

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
CIRCULANTE	57.491	38.128
Empréstimos e financiamentos	7.999	1.361
Obrigações trabalhistas	-	1.427
Obrigações tributárias	14.059	-
Contas a pagar	812	720
Partes relacionadas	34.620	34.620
NÃO CIRCULANTE	1.156	21.975
Exigível a longo prazo	1.156	21.975
Provisões para contingências	1.143	21.975
Provisões Trabalhistas	13	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	95.738	96.568
Capital social	58.985	58.985
Resultados acumulados	36.753	37.583
TOTAL PASSIVO e PATRIMÔNIO LÍQUIDO	154.385	156.671

LIX INCORPORAÇÕES E CONSTRUÇÕES LTDA.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024
(em milhares de reais)

	31/12/2025	31/12/2024
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	-	-
(PREJUÍZO) BRUTO	-	-
RECEITAS / DESPESAS OPERACIONAIS	(830)	4.549
Despesas gerais e administrativas	(101)	(45)
Despesas financeiras	(1.083)	(3.166)
Receitas financeiras	3.265	9.164
Provisão p/ Crédito Liq. Duvidosa	(124)	(122)
Provisão para perdas investimentos	-	-
Resultado na avaliação de investimentos	(2.781)	(1.282)
LUCRO / (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(830)	4.549

LIX INCORPORAÇÕES E CONSTRUÇÕES LTDA.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODO DE 01/01/2025 A 31/12/2025

CONTAS	Capital Social	Lucros (Prejuízos) Acumulados	TOTAL
ESPECIFICAÇÕES			
Saldos em 01 de Janeiro de 2025	58.985	37.583	96.568
Prejuízo líquido do exercício	-	(830)	(830)
Baixa ativo Imobilizado	-	-	-
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	58.985	36.753	95.738

LIX INCORPORAÇÕES E CONSTRUÇÕES LTDA.

DEMONSTRATIVO DE FLUXO DE CAIXA
Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(em milhares de reais)

MÉTODO INDIRETO

	31/12/2025	31/12/2024
1. ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo Líquido do Exercício	(830)	4.549
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Contas a receber de clientes	(495)	(448)
Empréstimos	103	136
Contas a pagar	6.606	81
Partes relacionadas (direitos)	-	1.327
Obrigações tributárias	14.059	-
Obrigações trabalhistas	(1.415)	-
Partes relacionadas (obrigações)	22	-
Provisões para contingências	(20.832)	(5.645)
CAIXA GERADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(2.782)	-
2. ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	-	-
3. ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	-	-
VARIAÇÃO DAS DISPONIBILIDADES	(2.782)	-
Disponibilidades	(2.782)	-

LIX INCORPORAÇÕES E CONSTRUÇÕES LTDA.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO
Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(em milhares de reais)

	31/12/2025	31/12/2024
1 GERAÇÃO DO VALOR ADICIONADO	(124)	(122)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(124)	(122)
2 (-) INSUMOS	-	-
3 VALOR ADICIONADO (1-2)	(124)	(122)
4 RETENÇÕES	-	-
5 VALOR ADICIONADO LÍQUIDO GERADO (3-4)	(124)	(122)
6 VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	484	7.882
Equivalência patrimonial	(2.781)	(1.282)
Receitas financeiras	3.265	9.164
7 VALOR ADICIONADO A DISTRIBUIR (5+6)	360	7.760
8 DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		
Do trabalho	101	45
Outros custos	101	45
Do governo	6	-
Outros encargos	6	-
Do capital de terceiros	1.083	3.166
Variações monetárias	526	549
Contingências	557	2.617
Do capital próprio	(830)	4.549
Prejuízo retidos	(830)	4.549
TOTAL	360	7.760

LIX INCORPORAÇÕES E CONSTRUÇÕES LTDA.

CAMPINAS / SP

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Lix Incorporações e Construções Ltda., têm por principal objeto social, venda e compra de imóveis, desmembramento ou loteamento de terrenos, incorporação imobiliária e construção de imóveis destinados à venda. Atualmente a empresa está com suas atividades operacionais paralisadas.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76), e as alterações produzidas pela Lei nº 11.638/07 e Medida Provisória nº 449/08, convertida em Lei nº 11.941/09, assim como os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), exigidos para as demonstrações contábeis encerradas em 31 de dezembro de 2024.

DESCRIÇÃO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

- a) Contas a Receber de Clientes:** As contas a receber de clientes são registradas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, quando não estão sendo discutidos judicialmente. A provisão para créditos de liquidação duvidosa, descontada do saldo da rubrica de contas a receber de clientes, foi constituída com base na análise dos processos judiciais referente a cada conta a receber em montante considerado suficiente pela Administração e seus Assessores Jurídicos, para fazer frente a eventuais perdas na sua realização.
- b) Estimativas Contábeis:** Em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, a preparação das demonstrações contábeis requer que a Administração da sociedade e de suas controladas se baseiem em estimativas para o registro de certas transações que afetam seus ativos, passivos, receitas e despesas, assim como a divulgação de informações sobre dados das suas demonstrações contábeis. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores futuros divergentes dos registrados nessas demonstrações contábeis.

- c) **Investimentos:** Os investimentos em empresas controladas e coligadas estão avaliados pelo método de equivalência patrimonial, ajustados por provisões para perdas quando necessárias. Os demais investimentos permanentes estão registrados pelo custo de aquisição, acrescido de correção monetária até 31 de dezembro de 1995 quando anteriores a essa data, de acordo com a Lei nº 9.249/95.
- d) **Demais Ativos Circulantes e Realizáveis a Longo Prazo e Outros Direitos:** Demonstrados pelos valores de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos, os encargos financeiros e as variações monetárias auferidas. Os valores disponíveis, os direitos realizáveis e os demais direitos quando indexadas por índices internos de variação de preços ou variação cambial, estão atualizados monetariamente com base nos respectivos indexadores ou nas taxas de câmbio comercial, vigentes na data do balanço, tendo como contrapartida o resultado do exercício.
- e) **Passivo Circulante e Não Circulante:** Demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações cambiais e monetárias incorridos até a data do balanço. Conforme avaliação da Administração, os saldos das contas de Fornecedores de curto prazo, não sofreram nenhum ajuste para valor presente.
- f) **Estimativas Contábeis:** A preparação de demonstrações contábeis requer o uso, pela Administração da Empresa, de estimativas e premissas que afetam os saldos de ativos e passivos, a divulgação de contingências passivas, a análise de realização de ativos e o registro das receitas e despesas dos exercícios. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos e a projeção de ambiente de negócios futuros, os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Os itens sujeitos a estimativas são: determinação da vida útil de bens do imobilizado para fins de depreciação, provisão para créditos de liquidação duvidosa, provisões para contingências, entre outras.

3. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	31/12/2025	31/12/2024
Créditos de venda de imóveis – incorporações	9.598	8.979
Retenções Contratuais	(1.920)	(1.796)
Total	7.678	7.183
Parcela não circulante	7.678	7.183

4. PARTES RELACIONADAS

Refere-se a transações de mútuos realizados entre as empresas ligadas e controladora, sobre as quais não há incidência de encargos financeiros.

Em 31 de dezembro de 2025, os saldos de direitos e obrigações estavam assim representados:

a) Empresas Ligadas e Controladora

DIREITOS

	31/12/2025	31/12/2024
- Construtora Lix da Cunha S.A.	38.122	38.122
- Lix Empreendimentos e Construções Ltda.	2.753	2.753
- CBI Industrial Ltda.	41	41
TOTAL	40.917	40.917
Parcela não circulante	40.917	40.917

OBRIGAÇÕES

	31/12/2025	31/12/2024
- Pedralix S.A. Indústria e Comércio	134	134
- CBI Construções Ltda.	8.229	8.229
- Lix Construções Ltda.	26.257	26.257
TOTAL	34.620	34.620
Parcela circulante	34.620	34.620

b) Outras Partes Relacionadas

	DIREITOS		OBRIGAÇÕES	
	2025	2024	2025	2024
Oriente Incorporações Imobiliárias	-	-	581	560
Total	-	-	581	560
Parcela circulante	-	-	581	560

A empresa Oriente Incorporações Imobiliárias Ltda., possui em sua administração e no seu quadro societário, com participação no Capital Social de 99,75%, o Sr. Moacir da Cunha Penteado, que ocupou o cargo de Presidente do Conselho da Administração (Controladora). A empresa Oriente Incorporações Imobiliárias também participa no Capital Social da Controladora com o percentual de 0,49%. As operações são relativas a valores de empréstimos captados pela empresa Oriente Incorporações Imobiliárias Ltda. e repassados a Lix Incorporações e Construções Ltda. Sobre referidos empréstimos foram calculados os mesmos encargos contratados com a empresa Oriente junto a terceiros, ou seja, taxas de 3,5% a.m.

5. INVESTIMENTOS

a) Composição dos Saldos

	31/12/2025	31/12/2024
- Participações em empresas controladas	105.726	108.508
Total	105.726	108.508

b) Posição Detalhada dos Investimentos

Participações	% de Participação no Capital		Capital Social Realizado	
	2025	2024	2025	2024
Lix Construções Ltda.	99,99%	99,99%	70.587	70.587

Participações	No Patrimônio Líquido		No Resultado do exercício Ajustado	
	2025	2024	2025	2024
Lix Construções Ltda.	105.726	108.508	(2.782)	(1.233)

6. DIVIDAS

DIVERSASCREDOR	31/12 /2025	31/12/2024
Dividas diversas	8.811	2.081
TOTAL	8.811	2.081

7. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, TRIBUTÁRIAS E CÍVEIS

a) Obrigações Trabalhistas

A Companhia possui valores devidos a título de obrigações trabalhistas em atraso, assim como em discussão administrativa e judicial, estão assim representados:

CONTAS	31/12/2025	31/12/2024
- Salários, honorários, Provisões	13	13
- INSS	-	1.405
- FGTS	-	8
- Contribuição Sindical	-	2
TOTAL	13	1.427
Parcela circulante	-	1.414
Parcela não circulante	13	13

b) Provisão para Contingências

A Companhia é polo passivo em processos administrativos e judiciais de natureza trabalhista, cível, tributária e previdenciária. A Administração reconhece provisões nas demonstrações financeiras de forma consistente, quando a probabilidade de perda é considerada provável pelos seus assessores jurídicos.

O prazo e os montantes dos pagamentos podem variar a depender do resultado final dos processos judiciais. As provisões estão assim demonstradas:

CONTAS	31/12/2025	31/12/2024
- Contingências Fiscais	957	14.439
- Contingência Cíveis	185	7.536
TOTAL	1.142	21.975
Parcela não circulante	1.142	21.975

As provisões contabilizadas referem-se à contestação em processos de natureza tributária, processos cíveis e trabalhista. As estimativas de ganhos e perdas são frequentemente avaliadas pelos assessores jurídicos da Companhia e, como base nas premissas que são informadas, são reavaliadas as provisões contábeis efetuadas. Nesse sentido, também estão incluídos processos trabalhistas e previdenciários de contingências envolvendo diversas reclamações trabalhistas propostas por ex-empregados em relação a questões salariais, tais como diferenças salariais, equiparações, pagamentos de remuneração variável, adicionais legais, horas extras e outros.

9. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Capital Social

O Capital Social em 31 de dezembro de 2025, totalmente subscrito e integralizado, está representado por 1.839.847 quotas, pertencentes inteiramente a quotistas domiciliados no País.



Maria Anna de Almeida Fernandes Dias
CRC CT1SP308823/O-7
CPF 313.946.548-39



Elias Abrão Ayek
Diretor

PEDRALIX S.A. INDÚSTRIA E COMÉRCIO
CAMPINAS / SP

Demonstrações Contábeis

Encerradas em 31 de dezembro de 2025

PEDRALIX S.A. INDÚSTRIA E COMÉRCIO
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024
(em milhares de reais)

ATIVO

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
CIRCULANTE	-	-
NÃO CIRCULANTE	13.261	13.225
Realizável a Longo Prazo	13.261	13.225
Partes relacionadas	11.687	11.687
Empréstimos, retenções e outros	1.574	1.538
TOTAL DO ATIVO	13.261	13.225

PASSIVO

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
CIRCULANTE	43.121	5.433
Partes relacionadas	273	273
Obrigações tributárias	1.784	-
Contas a pagar	31.942	-
Provisões para perdas em investimentos	9.121	5.160
NÃO CIRCULANTE	6.950	39.215
Exigível a longo prazo	6.950	39.215
Provisões para contingências cíveis e tributárias	6.950	39.215
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(36.810)	(31.423)
Capital social	22.715	22.715
Resultados acumulados	(59.525)	(54.138)
Passivo a descoberto		
TOTAL PASSIVO e PATRIMÔNIO LÍQUIDO	13.261	13.225

PEDRALIX S.A. INDÚSTRIA E COMÉRCIO
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO 2025 e 2024
(em milhares de reais)

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
RECEITAS / DESPESAS OPERACIONAIS	(5.387)	(3.030)
Despesas Administrativas	(1)	-
Despesas financeiras	(3.046)	(3.616)
Receitas financeiras	1.621	615
Provisão para perdas em investimentos	(3.961)	(329)
RESULTADO OPERACIONAL	(5.387)	(3.030)
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(5.387)	(3.030)

PEDRALIX S.A. INDÚSTRIA E COMÉRCIO
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PERÍODO DE 01/01/2025 A 31/12/2025

CONTAS ESPECIFICAÇÕES	Capital Social	Passivo a Descoberto	Prejuízos Acumulados	TOTAL
Saldos em 01 de Janeiro de 2025	22.715	(31.423)	(54.138)	-
Passivo a descoberto	-	(5.387)	-	5.387
Resultado líquido do exercício	-	-	(5.387)	(5.387)
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	22.715	(36.810)	(59.525)	-

PEDRALIX S.A. INDÚSTRIA E COMÉRCIO
DEMONSTRATIVO DE FLUXO DE CAIXA
Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(em milhares de reais)

MÉTODO INDIRETO

	31/12/2025	31/12/2024
1. ATIVIDADES OPERACIONAIS		
4 Resultado Líquido do Exercício	(5.387)	(3.030)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Variação nos Ativos e Passivos Operacionais		
Impostos a recuperar	-	1.289
Empréstimos, retenções e outros	(37)	(1.386)
Obrigações tributárias	1.784	-
Contas a pagar	31.942	329
Provisão para contingências	(32.265)	2.798
CAIXA DE ATIVIDADES OPERACIONAIS	(3.963)	-
2. ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	-	-

VARIAÇÃO DAS DISPONIBILIDADES

Variação em caixa e bancos

Variação em aplicações financeiras

PEDRALIX S.A. INDÚSTRIA E COMÉRCIO
DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO
Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(em milhares de reais)

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
1) GERAÇÃO DO VALOR ADICIONADO	-	-
2) (-) INSUMOS	-	-
3) VALOR ADICIONADO (1-2)	-	-
4) RETENÇÕES	-	-
5) VALOR ADICIONADO LÍQUIDO GERADO (3-4)	-	-
6) VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	(2.340)	286
Resultado da equivalência patrimonial e provisão para passivo a descoberto	(3.961)	(329)
Receitas financeiras	1.621	615
7) VALOR ADICIONADO A DISTRIBUIR (5+6)	(2.340)	286
8) DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		
Do trabalho	1	-
Outros custos	1	-
Do capital de terceiros	3.046	3.316
Despesas financeiras	858	-
Contingências	2.187	3.316
Do capital próprio	(5.387)	(3.030)
Prejuízos retidos	(5.387)	(3.030)
TOTAL	(2.340)	286

PEDRALIX S.A. INDÚSTRIA E COMÉRCIO

CAMPINAS / SP

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

31 DE DEZEMBRO DE 2025

1.CONTEXTO OPERACIONAL

A Pedralix S.A. Indústria e Comércio têm por principal objeto social a exploração e aproveitamento de minérios em geral, inclusive sua extração, beneficiamento e comércio em todo território nacional. Atualmente a companhia está com suas atividades operacionais paralisadas.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a Lei das Sociedades por Ações (Lei 6.404/76), e as alterações produzidas pela Lei nº 11.638/07 e Medida Provisória nº 449/08, convertida em Lei nº 11.941/09, assim como os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), exigidos para as demonstrações contábeis encerradas em 31 de dezembro de 2025.

DESCRIÇÃO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

- a) Apuração do Resultado:** As receitas, custos e despesas são registrados no resultado do exercício, em conformidade com o regime de competência.
- b) Estimativas Contábeis:** Em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, a preparação das demonstrações contábeis requer que a Administração da sociedade e de suas controladas se baseiem em estimativas para o registro de certas transações que afetam seus ativos, passivos, receitas e despesas, assim como a divulgação de informações sobre dados das suas demonstrações contábeis. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores futuros divergentes dos registrados nessas demonstrações contábeis.
- c) Investimentos:** Os investimentos em empresas controladas e coligadas estão avaliados pelo método de equivalência patrimonial, ajustados por provisões para perdas quando necessárias. Os demais investimentos permanentes estão registrados pelo custo de

aquisição, acrescido de correção monetária até 31 de dezembro de 1995 quando anteriores a essa data, de acordo com a Lei nº 9.249/95

d) Avaliação do Valor Recuperável de Ativos: A administração revisa anualmente o valor contábil líquido de seus principais ativos, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

e) Demais Ativos Circulantes e Realizáveis a Longo Prazo e Outros Direitos: Demonstrados pelos valores de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos, os encargos financeiros e as variações monetárias auferidas. Os valores disponíveis, os direitos realizáveis e os demais direitos quando indexadas por índices internos de variação de preços ou variação cambial, estão atualizados monetariamente com base nos respectivos indexadores ou nas taxas de câmbio comercial, vigentes na data do balanço, tendo como contrapartida o resultado do exercício.

f) Passivo Circulante e Não Circulante: Demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações cambiais e monetárias incorridos até a data do balanço. Conforme avaliação da Administração, os saldos das contas de Fornecedores de curto prazo, não sofreram nenhum ajuste para valor presente.

3. PARTES RELACIONADAS

Refere-se a transações de mútuos realizados entre as empresas (partes relacionadas), sobre as quais não há incidência de encargos financeiros.

Em 31 de Dezembro de 2025, os saldos de direitos e obrigações estavam assim representados:

DIREITOS

	31/12/2025	31/12/2024
Construtora Lix da Cunha S.A.	11.460	11.460
Lix Incorporações e Construções Ltda.	134	134
Lix Construções Ltda.	93	93
Total	11.687	11.687
Parcela circulante	-	-
Parcela não circulante	11.687	11.687

OBRIGAÇÕES

	31/12/2025	31/12/2024
Lix Empreendimentos e Construções Ltda.	273	273
Total	273	273
Parcela circulante	273	273
Parcela não circulante	-	-

4. EMPRÉSTIMOS, RETENÇÕES CONTRATUAIS E OUTROS

Composição do Saldo:

Conta	31/12/2025	31/12/2024
- Depósitos judiciais	1.575	1.538
Total	1.575	1.538
Parcela circulante		
Parcela não circulante	1.575	1.538

5. INVESTIMENTOS**a) Composição do Saldo**

	31/12/2025	31/12/2024
- Lix empreendimento	(9.092)	(5.132)
- CBI Lix Industrial	(28)	(27)
Total	(9.121)	(5.159)

Posição Detalhada dos Investimentos

	% DE PARTICIPAÇÃO NO	CAPITAL	Capital Social	Realizado
PARTICIPAÇÕES	2025	2024	2025	2024
Lix Empreendimentos e Construções Ltda.	18,75%	18,75%	5.788	5.788
CBI Industrial Ltda.	0,90%	0,90%	726	726
		NO PATRIMÔNIO		NO Resultado do
		LÍQUIDO		exercício Ajustado
PARTICIPAÇÕES	2025	2024	2025	2024
Lix Empreendimentos e Construções Ltda.	(9.092)	(5.132)	(3.960)	(327)
CBI Industrial Ltda.	(27)	(26)	(1)	(1)
RESULTADO EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL			(3.961)	(328)

6. PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS

A Companhia é polo passivo em processos administrativos e judiciais de natureza trabalhista, cível, tributária e previdenciária. A Administração reconhece provisões nas demonstrações financeiras de forma consistente, quando a probabilidade de perda é considerada provável pelos seus assessores jurídicos.

O prazo e os montantes dos pagamentos podem variar a depender do resultado final dos processos judiciais. As provisões estão assim demonstradas:

Composição do Saldo:

	31/12/2025	31/12/2024
- Contingências Fiscais.	1.295	4.664
- Contingências Cíveis.	5.655	34.551
Total	6.950	39.215

As provisões contabilizadas referem-se à contestação em processos de natureza tributária e processos cíveis. As estimativas de ganhos e perdas são frequentemente avaliadas pelos assessores jurídicos da Companhia e, como base nas premissas que são informadas, são reavaliadas as provisões contábeis efetuadas.

7. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Capital Social

O Capital Social em 31 de dezembro de 2025, totalmente subscrito e integralizado, está representado por 10.648 ações sem valor nominal, pertencentes a acionistas domiciliados no

País



Maria Anna de Almeida Fernandes Dias
CRC CT1SP308823/O-7
CPF 313.946.548-39



Elias Abrão Ayek
Diretor

CBI CONSTRUÇÕES LTDA.
Campinas/SP

Demonstrações Contábeis
Encerradas em 31 de Dezembro de 2025

CBI CONSTRUÇÕES LTDA.

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024
(em milhares de reais)

ATIVO

	31/12/2025	31/12/2024
CIRCULANTE	-	-
NÃO CIRCULANTE	10.293	10.250
Realizável a Longo Prazo	10.293	10.250
Partes relacionadas	8.571	8.571
Depósitos Judiciais	1.723	1.679
TOTAL DO ATIVO	10.293	10.250

PASSIVO

	31/12/2025	31/12/2024
CIRCULANTE	51.225	50.141
Partes relacionadas	20.306	20.189
Obrigações trabalhistas	5.495	-
Obrigações tributárias	25.382	-
Contas a pagar	42	-
NÃO CIRCULANTE	155	29.952
Exigível a longo prazo	155	29.952
Provisão para contingências Fiscais e Outras	155	29.952
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(41.087)	(39.891)
Capital social	1.053	1.053
Correção monetária do capital	11.908	11.908
Resultados acumulados	(54.048)	(52.852)
TOTAL PASSIVO e PATRIMÔNIO LÍQUIDO	10.293	10.250

CBI CONSTRUÇÕES LTDA.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO
(em milhares de reais)

	31/12/2025	31/12/2024
RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS	(1.195)	(995)
Tributária diversas	(42)	-
Despesas financeiras	(1.316)	(2.204)
Receitas financeiras	279	1.350
Provisão para perdas em investimentos	(116)	(141)
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CSLL	(1.195)	(995)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(1.195)	(995)

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PERÍODO DE 01/01/2025 A 31/12/2025
(em milhares de reais)

CONTAS especificações	Capital Social	Correção Monetária do Capital	Prejuízos Acumulados	TOTAL
Saldos em 01 de Janeiro de 2025	1.053	11.908	(52.852)	(39.891)
Resultado líquido do exercício	-	-		
	-	-	(1.195)	(1.195)
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	1.053	11.908	(54.047)	(41.086)

CBI CONSTRUÇÕES LTDA.
DEMONSTRATIVO DE FLUXO DE CAIXA
Exercício encerrado em 31 de Dezembro de 2025 a 2024
MÉTODO INDIRETO

	31/12/2025	31/12/2024
1 ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Resultado Líquido do Exercício	(1.195)	(995)
Variação nos Ativos e Passivos Operacionais		
Tributos a recuperar	-	1.533
Empréstimos, retenções e outros	(43)	-
Obrigações trabalhistas	5.495	-
Obrigações tributárias	25.382	-
Partes relacionadas (obrigações)	-	135
Contas a pagar	42	(1.625)
Provisão para contingências Fiscais e Outras	(29.797)	952
CAIXA GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	-	-
VARIAÇÃO DAS DISPONIBILIDADES	(116)	-

CBI CONSTRUÇÕES LTDA.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO
Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 a 2024
(em milhares de reais)

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
1 GERAÇÃO DO VALOR ADICIONADO	-	-
2 VALOR ADICIONADO LÍQUIDO GERADO (3-4)	-	-
3 VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	163	1.209
Provisão para perdas em investimentos	(116)	(141)
Receitas financeiras	279	1.350
4 VALOR ADICIONADO A DISTRIBUIR (5+6)	163	1.209
5 DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		
Do trabalho	1	-
Outros custos	1	-
Do governo	42	-
Outros encargos	42	-
Do capital de terceiros	1.315	2.204
Variações monetárias	1.019	-
Contingências	296	2.204
Do capital próprio	(1.195)	(995)
Prejuízo/Lucros retidos	(1.195)	(995)
TOTAL	163	1.209

**CBI CONSTRUÇÕES LTDA.
CAMPINAS / SP**

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
31 DE DEZEMBRO DE 2025**

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A CBI CONSTRUÇÕES LTDA, têm por principal objeto social, o planejamento, construção e montagem de instalações industriais em geral, a execução de serviços de engenharia, envolvendo a elaboração de projetos, realização de projetos, realização e interpretação de estudos preliminares, escalonamento, cálculos, desenhos, plantas, especificações e demais serviços similares; a construção e empreitada de estrutura de aço e outros materiais de construção, inclusive importação e exportação. Atualmente a empresa está com suas atividades operacionais paralisadas.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a Lei das Sociedades por Ações (Lei 6.404/76), e as alterações produzidas pela Lei nº 11.638/07 e Medida Provisória n. 449/08, convertida em Lei nº 11.941/09, assim como os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), exigidos para as demonstrações contábeis encerradas em 31 de dezembro de 2025.

DESCRIÇÃO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

Estimativas Contábeis: Em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, a preparação das demonstrações contábeis requer que a Administração da sociedade e de suas controladas se baseiem em estimativas para o registro de certas transações que afetam seus ativos, passivos, receitas e despesas, assim como a divulgação de informações sobre dados das suas demonstrações contábeis. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores futuros divergentes dos registrados nessas demonstrações contábeis.

Demais Ativos Circulantes e Realizáveis a Longo Prazo e Outros Direitos: Demonstrados pelos valores de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos, os encargos financeiros e

as variações monetárias auferidas. Os valores disponíveis, os direitos realizáveis e os demais direitos quando indexadas por índices internos de variação de preços ou variação cambial, estão atualizados monetariamente com base nos respectivos indexadores ou nas taxas de câmbio comercial, vigentes na data do balanço, tendo como contrapartida o resultado do exercício.

Passivo Circulante e Não Circulante: Demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações cambiais e monetárias incorridos até a data do balanço.

Estimativas Contábeis: A preparação de demonstrações contábeis requer o uso, pela Administração da Empresa, de estimativas e premissas que afetam os saldos de ativos e passivos, a divulgação de contingências passivas, a análise de realização de ativos e o registro das receitas e despesas dos exercícios. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos e a projeção de ambiente de negócios futuros, os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Os itens sujeitos a estimativas são: determinação da vida útil de bens do imobilizado para fins de depreciação, provisão para créditos de liquidação duvidosa, provisões para contingências, entre outras.

3. PARTES RELACIONADAS

Refere-se a transações de mútuos realizados entre as empresas (partes relacionadas), sobre as quais não há incidência de encargos financeiros.

Em 31 de Dezembro de 2025, os saldos de direitos e obrigações estavam assim representados:

DIREITOS

	31/12/2025	31/12/2024
Lix Incorporações e Construções Ltda.	8.229	8.229
CBI Industrial Ltda	342	342
Total	8.571	8.571
Parcela circulante	-	-
Parcela não circulante	8.571	8.571

OBRIGAÇÕES

	31/12/2025	31/12/2024
Construtora Lix da Cunha S.A.	16.610	16.609
Lix Empreendimentos e Construções Ltda.	11	11
Lix Construções Ltda.	564	564
CBI industrial	3.121	3.005
Total	20.306	20.189

Parcela circulante

20.306

20.189

4. EMPRÉSTIMOS, RETENÇÕES CONTRATUAIS E OUTROS

Está composto pelos seguintes valores:

Contas	31/12/2025	31/12/2024
- Depósitos para recursos	1.723	1.679
Total	1.723	1.679

5. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, TRIBUTÁRIAS E CÍVEIS

Estão demonstradas pelos valores apurados e revisados pelos assessores jurídicos externos da Empresa, os quais efetuaram análise minuciosa dos processos judiciais em andamento no sentido de reavaliar as estimativas dos valores envolvidos nas ações, visando verificar a necessidade de ajustar aos saldos contábeis de acordo com a posição apurada. Referido trabalho resultou em variações nas provisões trabalhistas, tributárias e para contingências cíveis no exercício anterior, as quais estão atualizadas pelos índices oficiais em dezembro de 2025, e assim se apresentam:

Provisões para Contingências

A Companhia é polo passivo em processos administrativos e judiciais de natureza trabalhista, cível, tributária e previdenciária. A Administração reconhece provisões nas demonstrações financeiras de forma consistente, quando a probabilidade de perda é considerada provável pelos seus assessores jurídicos.

O prazo e os montantes dos pagamentos podem variar a depender do resultado final dos processos judiciais. As provisões estão assim demonstradas:

	2025	2024
- Contingências Fiscais	-	24.663
- Contingências Trabalhistas	22	5.160
- Contingências Cíveis	133	128
Total	155	29.952
Parcela não circulante	155	29.952

As provisões contabilizadas referem-se à contestação em processos de natureza tributária, processos cíveis e trabalhista. As estimativas de ganhos e perdas são frequentemente avaliadas pelos assessores jurídicos da Companhia e, como base nas premissas que são informadas, são reavaliadas as provisões contábeis efetuadas. Nesse sentido, também estão incluídos processos trabalhistas e previdenciários de contingências envolvendo diversas reclamações trabalhistas propostas por ex-empregados em relação a questões salariais, tais como diferenças salariais, equiparações, pagamentos de remuneração variável, adicionais legais, horas extras e outros.

6. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Capital Social

O Capital Social em 31 de Dezembro de 2025, totalmente subscrito e integralizado, está representado por 2.640.650 quotas, totalmente pertencente à quotistas domiciliados no Brasil.



Maria Anna de Almeida Fernandes Dias
CRC CT1SP1308823/O-7
CPF 313.946.548-39



Elias Abrão Ayek
Administrador

**CBI INDUSTRIAL LTDA
CAMPINAS / SP**

**Demonstrações Contábeis
Encerradas em 31 de Dezembro de 2025**

CBI INDUSTRIAL LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024
(em milhares de reais)

ATIVO

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
CIRCULANTE	-	-
Tributos a recuperar	-	-
NÃO CIRCULANTE	573	564
Realizável a Longo Prazo	573	564
Partes relacionadas	217	217
Depósitos Judiciais	357	348
TOTAL DO ATIVO	573	564

PASSIVO

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
CIRCULANTE	3.722	509
Partes relacionadas	509	509
Obrigações tributárias	3.168	-
Contas a pagar	45	-
NÃO CIRCULANTE	-	3.087
Exigível a longo prazo	-	3.087
Contingências Fiscais/ Outros	-	3.087
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(3.149)	(3.033)
Capital social	727	727
Reserva de investimento	-	-
Resultados acumulados	(3.876)	(3.760)
TOTAL PASSIVO e PATRIMÔNIO LÍQUIDO	573	564

CBI INDUSTRIAL LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO
(em milhares de reais)

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
RECEITAS / DESPESAS OPERACIONAIS	(117)	(142)
Tributários diversos	(46)	-
Receitas financeiras	9	73
Despesa financeiras	(80)	(214)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(117)	(142)

CBI INDUSTRIAL LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PERÍODO DE 01/01/2025 A 31/12/2025

CONTAS ESPECIFICAÇÕES	Capital Social	Reserva de Capital	Resultados Acumulados	TOTAL
Saldos em 01 de Janeiro de 2025	727	-	(3.033)	(3.033)
Resultado líquido do exercício	-	-	(117)	(117)
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	727	-	(3.150)	(3.150)

CBI INDUSTRIAL LTDA.
DEMONSTRATIVO DE FLUXO DE CAIXA
Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(em milhares de reais)

MÉTODO INDIRETO

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
1. ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Resultado Líquido do Exercício	(117)	(142)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Custo das baixas do permanente	-	-
Variação nos Ativos e Passivos Operacionais		
Tributos a recuperar	-	316
Contas a pagar	45	-
Empréstimos, retenções e outros	(9)	(339)
Contingências	(3.087)	165
CAIXA GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	-	-
VARIAÇÃO DAS DISPONIBILIDADES	(3.168)	-

CBI INDUSTRIAL LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO
Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(em milhares de reais)

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
1 GERAÇÃO DO VALOR ADICIONADO	-	-
Outros resultados operacionais	-	-
2 (-) INSUMOS	-	-
3 VALOR ADICIONADO (1-2)	-	-
4 VALOR ADICIONADO LÍQUIDO GERADO (3-4)	-	-
5 VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	9	73
Receitas financeiras	9	73
6 VALOR ADICIONADO A DISTRIBUIR (5+6)	9	73
7 DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		
Do governo	45	-
Outros encargos	45	-
Do capital de terceiros	80	215
Variações Monetárias	37	-
Contingências	43	215
Do capital próprio	(117)	(142)
Prejuízos retidos	(117)	(142)
TOTAL	9	73

CBI INDUSTRIAL LTDA.

CAMPINAS, SP

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A CBI Industrial Ltda., tem por principal objeto social a manufatura, fabricação, industrialização e qualquer forma de produção de chapas de aço. Estruturas e forças metálicas afins, a compra ou qualquer outra forma de aquisição, venda, permuta ou qualquer outra forma de alienação de materiais utilizados na indústria mecânica e metalúrgica, e de construção e montagem de estruturas, vasos metálicos e instalações industriais em geral. Atualmente a empresa encontra-se com suas atividades operacionais paralisadas.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a Lei das Sociedades por Ações (Lei 6.404/76), e as alterações produzidas pela Lei nº 11.638/07 e Medida Provisória nº 449/08, convertida em Lei nº 11.941/09, assim como os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), exigidos para as demonstrações contábeis encerradas em 31 de dezembro de 2024.

DESCRIÇÃO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

- a) Apuração do Resultado:** As receitas, custos e despesas são registrados no resultado do exercício, em conformidade com o regime de competência.
- b) Estimativas Contábeis:** Em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, a preparação das demonstrações contábeis requer que a Administração da sociedade e de suas controladas se baseiem em estimativas para o registro de certas

transações que afetam seus ativos, passivos, receitas e despesas, assim como a divulgação de informações sobre dados das suas demonstrações contábeis. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores futuros divergentes dos registrados nessas demonstrações contábeis.

c) Avaliação do Valor Recuperável de Ativos: A administração revisa anualmente o valor contábil líquido de seus principais ativos, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

d) Demais Ativos Circulantes e Realizáveis a Longo Prazo e Outros Direitos: Demonstrados pelos valores de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos, os encargos financeiros e as variações monetárias auferidas. Os valores disponíveis, os direitos realizáveis e os demais direitos quando indexadas por índices internos de variação de preços ou variação cambial, estão atualizados monetariamente com base nos respectivos indexadores ou nas taxas de câmbio comercial, vigentes na data do balanço, tendo como contrapartida o resultado do exercício.

e) Passivo Circulante e Não Circulante: Demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações cambiais e monetárias incorridos até a data do balanço.

f) Estimativas Contábeis: A preparação de demonstrações contábeis requer o uso, pela Administração da Empresa, de estimativas e premissas que afetam os saldos de ativos e passivos, a divulgação de contingências passivas, a análise de realização de ativos e o registro das receitas e despesas dos exercícios. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos e a projeção de ambiente de negócios futuros, os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Os itens sujeitos a estimativas são: determinação da vida útil de bens do imobilizado para fins de depreciação,

provisões para contingências, entre outras.

3. PARTES RELACIONADAS

Refere-se a transações de mútuos realizados entre as empresas (partes relacionadas), sobre as quais não há incidência de encargos financeiros.

Em 31 de Dezembro de 2025, os saldos de direitos e obrigações estavam assim representados:

	Ativo		Passivo	
	2025	2024	2025	2024
- Construtora Lix da Cunha S.A.	217	217	-	-
- CBI Construções Ltda.	-	-	342	342
- Lix Incorporações e Construções Ltda.	-	-	42	42
- Lix Construções Ltda.	-	-	125	125
Total	217	217	509	509
Parcela circulante	-	-	509	509
Parcela não circulante	217	217	-	-

4. PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS

A Companhia é polo passivo em processos administrativos e judiciais de natureza trabalhista, cível, tributária e previdenciária. A Administração reconhece provisões nas demonstrações financeiras de forma consistente, quando a probabilidade de perda é considerada provável pelos seus assessores jurídicos.

O prazo e os montantes dos pagamentos podem variar a depender do resultado final dos processos judiciais. As provisões estão assim demonstradas:

CONTAS	2025	2024
- Contingências Fiscais	-	3.087
TOTAL	-	3.087
Parcela não circulante	-	2.923

As provisões contabilizadas referem-se a contestação em processos de natureza tributária, processos cíveis e trabalhista. As estimativas de ganhos e perdas são frequentemente avaliadas pelos assessores jurídicos da Companhia e, como base nas premissas que são informadas, são reavaliadas as provisões contábeis efetuadas. Nesse sentido, também estão incluídos processos trabalhistas e previdenciários de contingências envolvendo diversas reclamações trabalhistas propostas por ex-empregados em relação a questões salariais, tais como diferenças salariais, equiparações, pagamentos de remuneração variável, adicionais legais, horas extras e outros.

5. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Capital Social

O Capital Social em 31 de dezembro de 2025, totalmente subscrito e integralizado, está representado por 12.120 quotas, integralmente pertencente à quotistas domiciliados no País.



Maria Anna de Almeida Fernandes Dias
CRC CT1SP308823/O-7
CPF 313.946.548-39



Elias Abrão Ayek
Administrador